

Oensingen-Balsthal-Bahn AG

# Geschäftsbericht 2023

Version vor Genehmigung durch die Generalversammlung 2024





Oensingen-Balsthal-Bahn AG

## **Impressum**

### ***Herausgabe/Redaktion:***

Oensingen-Balsthal-Bahn AG,  
Balsthal

### ***Bilder:***

*Markus Schindelholz, Balsthal:*

Titelseite; Seiten 3 und 13

*Andreas Gerber, Zug:*

Rückseite; Seiten 3, 16 und 17

*Jürg Balzan, Frick:*

Seiten 11 und 18

*Jürg Senn, Wangen an der Aare:*

Seite 19

### ***Layout/Satz:***

Q.R.T. Meyer & X.I.N. Steck, Balsthal



Editorial – Wir bewegen das Thal! 4

## Geschäftsjahr 2023

Kennzahlen und Leistungszahlen	5
Erfolgsrechnung 2023	6
Bilanz per 31. Dezember 2023	7
Anhang zur Jahresrechnung 2023	8
Revisionsbericht	12
Anträge an die Generalversammlung	13
Corporate Governance	14
Zusammensetzung Verwaltungsrat	15

## Spartenberichte

Personenverkehr	16
Güterverkehr	16
Infrastruktur	17
Rollmaterial	18
Nebengeschäfte	18

Mitarbeitende und Kommunikation 19



# Editorial – Wir bewegen das Thal!

## Strategische Ausrichtung:

### Vision, Mission und Strategie der OeBB AG

Im Herbst 2023 traf sich der Verwaltungsrat der OeBB AG, um die Unternehmensstrategie der OeBB AG zu überprüfen und zu überarbeiten. Dies erfolgt alle vier Jahre. Die definierten Messgrößen der strategischen Stossrichtung werden jeweils jährlich reflektiert. Im Sinne einer durchgängigen Unternehmenssteuerung werden nicht nur die Unternehmensstrategie, sondern auch die darauf aufbauenden Steuerungsinstrumente nach der «Sparten-Logik» gegliedert. Die vier Sparten entsprechen der Wertschöpfungssicht und repräsentieren die Geschäftsfelder Personenverkehr, Güterverkehr, Infrastruktur und Nebengeschäfte der OeBB AG.

Im Workshop wurde als erstes die Vision festgelegt: *Wir bewegen das Thal!*

Dank attraktiver Angebote und Dienstleistungen, sympathischen und kompetenten Mitarbeitenden sowie treuen Kunden, Partnern, Aktionären und Eisenbahnbegeisterten leistet die OeBB AG erfolgreich einen massgeblichen Beitrag zur positiven gesellschaftlichen, ökologischen und wirtschaftlichen Entwicklung der Region Thal sowie darüber hinaus.

### In der Mission der OeBB AG wurden folgende Punkte definiert:

Wir entwickeln, planen und steuern die OeBB AG zum Erfolg, indem wir

- als öffentliches Verkehrsunternehmen die zentrale Drehscheibe rund um den ÖV im Thal sind;
- mit innovativen Transportansätzen – auf dem eigenen Netz und über dieses hinaus – zu einer wirkungsvollen und nachhaltigen Verkehrspolitik beitragen;

- mit kompetenten Dienstleistungen unsere Kundinnen und Kunden überzeugen und den Fokus auf Kundennutzen und Wirtschaftlichkeit legen;
- uns zur regionalen Verankerung bekennen und diese Stärke zu unseren Vorteilen nutzen;
- als attraktives Unternehmen interessante Stellen anbieten.

In der Unternehmenspolitik formulierte die OeBB AG ihre Werte und Regeln. Die Unternehmenspolitik steht in engem Zusammenhang mit Unternehmensethik, Unternehmensphilosophie und Unternehmenskultur. Die Werte und Regeln wurden für die Bereiche Personal und Führung, Risikomanagement und Sicherheit, Finanzen sowie Governance & Compliance festgelegt. Daraus abgeleitet wurden auch die strategischen Stossrichtungen pro Sparte formuliert.

Alle Punkte der Vision, Mission und Strategie beeinflussen die weitere Zukunft des 125-jährigen Unternehmens OeBB AG. Dass die Zukunft gewiss ist, zeigt auch das Vertrauen des Bundesamtes für Verkehr, welches nach der Konsultation der Bundesämtern VBS, EFV, BAFU und ARE, weiteren Transportunternehmungen, des Kantons Solothurn und der Standortgemeinden Balsthal und Oensingen im Jahr 2023 die Konzession der OeBB AG für den Bau und Betrieb einer Eisenbahninfrastruktur auf der Strecke Oensingen-Balsthal um weitere 50 Jahre bis 2073 verlängert hat.

### OeBB AG – Wir bewegen das Thal!

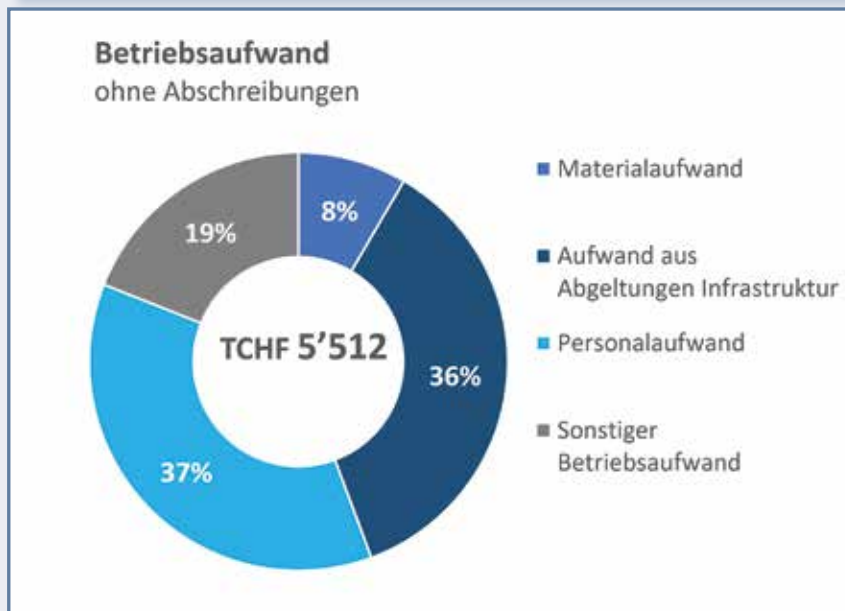
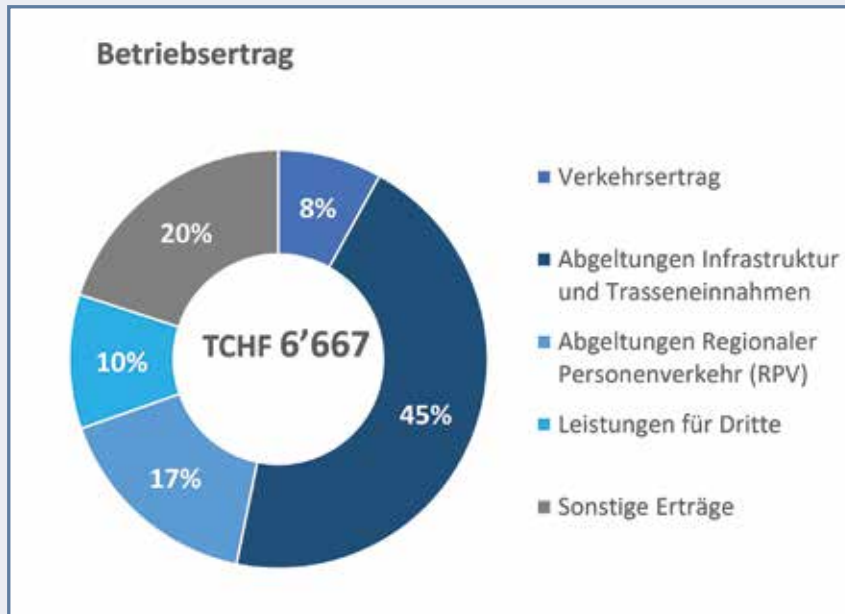
*Freddy Kreuchi*, Präsident des Verwaltungsrates

*Markus Schindelholz*, Geschäftsführer



# Geschäftsjahr 2023

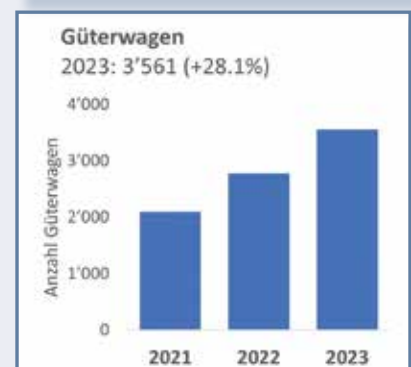
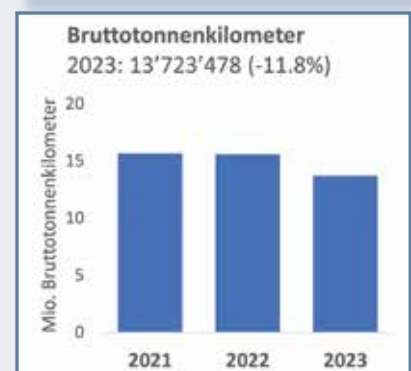
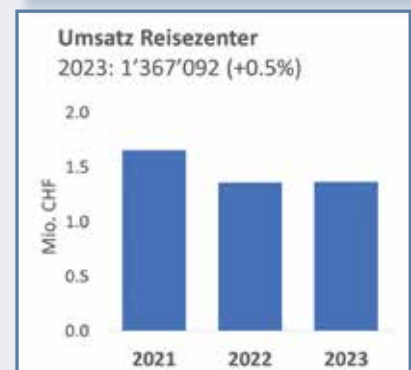
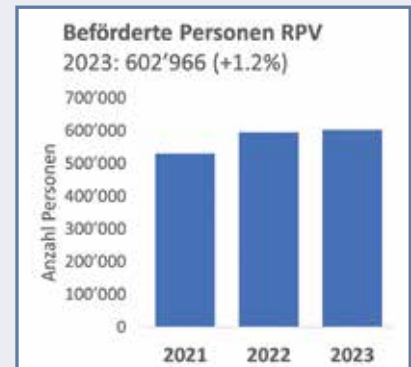
## Kennzahlen



### Erklärung Veränderung Bruttotonnenkilometer

Per 2023 wurde das Gewicht des Regelfahrzeuges für den Personenverkehr angepasst. Es werden neu im Durchschnitt 20 kg Belastung pro Sitzplatz für alle Züge abgerechnet und nicht mehr das maximal mögliche Gewicht des Fahrzeuges.

## Leistungszahlen



## Erfolgsrechnung 2023

	Berichtsjahr in CHF	Vorjahr in CHF	Veränderung in CHF
Verkehrsertrag Personenverkehr	77 594	75 300	2 294
Verkehrsertrag Güterverkehr	458 427	421 104	37 323
Ertrag Regionaler Personenverkehr im Auftrag SBB	1 093 770	1 381 347	-287 577
Ertrag Betriebsabteilung der Sparte Infrastruktur	332 339	274 480	57 859
Ertrag Investitionsabteilung der Sparte Infrastruktur	2 680 143	1 536 885	1 143 258
Ertrag Mieten aus Bahnbetrieb	311 757	311 556	201
Ertrag Trasseneinnahmen Infrastruktur	401 689	384 180	17 509
Ertrag Serviceleistungen Verkehr	211 342	227 389	-16 047
Sonstige Erträge	236 210	151 739	84 471
Ertrag aus Extrafahrten, Überfuhren, Events	172 515	177 319	-4 804
Leistungsverkauf	691 450	610 918	80 532
<b>Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>6 667 236</b>	<b>5 552 217</b>	<b>1 115 019</b>
Material, Waren, Restauration, Trasse, Sonstiges	313 089	893 147	-580 058
Material und Waren Kundenaufträge, Leistungseinkauf	177 628	183 573	-5 945
Kraftstrom Fahrleitung	122 833	97 280	25 553
Gehälter und Löhne	1 417 754	1 297 260	120 494
Zulagen, Nebenbezüge, Dienstkleider, VR	109 419	118 964	-9 545
Sozialaufwand	270 012	257 427	12 585
Sonstiger Personalaufwand	74 249	74 399	-150
Raumaufwand, Energie und Entsorgung	240 542	232 496	8 046
Unterhalt und Reparaturen	366 696	469 427	-102 731
Aufwand aus Abgeltungen	1 980 629	891 532	1 089 097
Betriebsbesorgung durch Dritte	95 803	76 191	19 612
Sachversicherungen und Gebühren	64 189	49 043	15 146
Verwaltungs- und Informatikaufwand	265 442	138 422	127 020
Werbeaufwand, Sponsoring, PR	14 160	6 027	8 133
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen/Steuern/Abschreibungen</b>	<b>1 154 791</b>	<b>767 029</b>	<b>387 762</b>
Abschreibungen auf Sachanlagen Infrastruktur	-710 814	-649 772	-61 042
Abschreibungen auf Sachanlagen Bahnbetrieb	-46 530	-33 913	-12 617
Abschreibungen auf Sachanlagen Nebengeschäfte	-34 538	-23 137	-11 401
Ausserordentliche Abschreibungen Infrastruktur	-54 543	0	-54 543
Finanzaufwand	-39 839	-27 157	-12 682
Finanzertrag	6 511	9 343	-2 832
Ausserordentlicher Aufwand	-9 819	0	-9 819
Direkte Steuern	884	-1 682	2 566
<b>Jahreserfolg</b>	<b>266 103</b>	<b>40 711</b>	<b>225 392</b>



# Bilanz per 31. Dezember 2023

	Berichtsjahr in CHF	Vorjahr in CHF	Veränderung in CHF
<b>Aktiven</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel	1 122 852	385 374	737 478
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	698 647	777 146	-78 499
Übrige kurzfristige Forderungen	97 469	41 228	56 241
Personaldarlehen	6 600	11 640	-5 040
Lagervorräte	69 420	65 961	3 459
Anlagen im Bau	316 600	0	316 600
Aktive Rechnungsabgrenzungen	5 312	63 380	-58 068
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2 316 900</b>	<b>1 344 729</b>	<b>972 171</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen	200	200	0
Sachanlagen Infrastruktur	16 617 601	14 829 524	1 788 077
Sachanlagen Bahnbetrieb	308 370	184 214	124 156
Sachanlagen Nebengeschäfte	349 723	272 067	77 656
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>17 275 894</b>	<b>15 286 005</b>	<b>1 989 889</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>19 592 794</b>	<b>16 630 734</b>	<b>2 962 060</b>
<b>Passiven</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1 320 563	339 597	980 966
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	38 000	38 000	0
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	6 731	31 609	-24 878
Passive Rechnungsabgrenzungen	35 265	2 200	33 065
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1 400 559</b>	<b>411 406</b>	<b>989 153</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1 344 000	1 382 000	-38 000
Übrige langfristige Verbindlichkeiten/Investitionsbeiträge der öff. Hand	15 617 458	13 877 154	1 740 304
Rückstellungen	250 000	250 000	0
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>17 211 458</b>	<b>15 509 154</b>	<b>1 702 304</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Aktienkapital	425 000	425 000	0
Gesetzliche Gewinnreserven	150 530	148 330	2 200
Spezialgesetzliche Reserve gemäss Art. 67 Eisenbahngesetz	-112 016	0	-112 016
Gewinnvortrag	252 661	102 133	150 527
Jahresgewinn	266 103	40 711	225 392
Eigene Kapitalanteile	-1 500	-6 000	4 500
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>980 777</b>	<b>710 174</b>	<b>270 603</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>19 592 794</b>	<b>16 630 734</b>	<b>2 962 060</b>

# Anhang zur Jahresrechnung 2023

## 1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung (Art. 957 bis 962 OR) erstellt. Zudem basiert die Jahresrechnung auf den Bestimmungen der Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen (RKV).

## 2. Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

### 2.1 Sachanlagen

Objekt	Anschaffungswert 31.12.2023 in CHF	Buchwert 01.01.2023 in CHF	Zu-/Abgänge Umbuchungen in CHF	Buchwert vor Abschreibungen in CHF	Abschreibung <sup>1)</sup> 2023 in CHF	Buchwert 31.12.2023 in CHF
<b>Infrastruktur</b>						
Gebäude und Grundstücke	4 055 807	2 712 551	0	2 712 551	53 741	2 658 810
Kunstbauten						
Brücken	48 735	0	0	0	0	0
Tunnel	0	0	0	0	0	0
Übrige Kunstbauten	789 756	0	774 032	774 032	10 443	763 589
Fahrbahn	9 997 460	6 112 061	1 109 237	7 221 298	289 580	6 931 718
Bahnstromanlagen	4 057 540	2 767 752	463 370	3 231 122	160 153	3 070 969
Sicherungsanlagen	4 955 841	2 288 122	179 640	2 467 761	198 064	2 269 697
Niederspannungs-/Telekomanlagen	250 735	87 961	0	87 961	11 275	76 686
Publikumsanlagen	1 216 969	616 792	0	616 792	15 235	601 557
Fahrzeuge Infrastruktur	300 064	192 313	27 155	219 468	24 091	195 377
Betriebsmittel und Diverses	648 203	51 973	0	51 973	2 775	49 198
<b>Total Infrastruktur</b>	<b>26 321 110</b>	<b>14 829 524</b>	<b>2 553 433</b>	<b>17 382 958</b>	<b>765 357</b>	<b>16 617 601</b>
<b>Bahnbetrieb</b>						
Fahrzeuge RPV	595 881	140 814	164 186	305 000	33 230	271 770
Fahrzeuge Güterverkehr	63 600	43 400	6 500	49 900	13 300	36 600
<b>Total Bahnbetrieb</b>	<b>659 481</b>	<b>184 214</b>	<b>170 686</b>	<b>354 900</b>	<b>46 530</b>	<b>308 370</b>
<b>Nebengeschäfte</b>						
Liegenschaften	533 446	200 010	14 684	214 694	15 142	199 552
Schienenfahrzeuge Nostalgie	436 864	72 057	97 510	169 567	19 396	150 171
Catering	2 502	0	0	0	0	0
<b>Total Nebenbetrieb</b>	<b>972 812</b>	<b>272 067</b>	<b>112 194</b>	<b>384 261</b>	<b>34 538</b>	<b>349 723</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>27 953 403</b>	<b>15 285 805</b>	<b>2 836 314</b>	<b>18 122 119</b>	<b>846 425</b>	<b>17 275 694</b>

<sup>1)</sup> Lineare Abschreibungen pro Jahr, individuelle Nutzungsdauer pro Anlagegut

### Aktivierung von Projekten:

Kunstbauten: Sicherung Stützmauer Klus, Hangsicherung Freiverlad

Fahrbahn: Neues Gleis und Weiche Freiverlad Balsthal, Sanierung Weichen Klus, Erneuerung Bahnübergang Oensingen

Bahnstromanlagen: Anpassung Fahrleitungsanlagen Klus

Sicherungsanlagen: Vorbereitung neues Stellwerk Klus

Fahrzeuge Infrastruktur: Neulackierung Thermische Loks Tm III



## 2.2 Investitionsrechnung Anlagen und Anlagen im Bau der Sparte Infrastruktur (Art. 3 Abs. 2 RKV)

Anlagegruppen gemäss Anlagespiegel	Anlagen im Bau 01.01. in CHF	Rechnungen Dritte in CHF	Eigen- leistungen in CHF	Total Investitionen in CHF	Erfolgs- rechnung in CHF	Anlagen- rechnung in CHF	2023 Bestand Anl. im Bau 31.12. in CHF
Gebäude und Grundstücke	0	0	0	0	0	0	0
Kunstbauten							
Brücken	0	0	0	0	0	0	0
Tunnel	0	0	0	0	0	0	0
Übrige Kunstbauten	0	785 005	20 600	805 605	31 573	774 032	0
Fahrbahn	0	1 495 004	36 787	1 531 791	105 954	1 109 237	316 600
Bahnstromanlagen	0	466 973	16 130	483 103	19 734	463 370	0
Sicherungsanlagen	0	179 640	3 000	182 640	3 000	179 640	0
Niederspannungs-/Telekomanlagen	0	0	0	0	0	0	0
Publikumsanlagen	0	22 446	5 000	27 446	27 446	0	0
Fahrzeuge Infrastruktur	0	27 155	0	27 155	0	27 155	0
Betriebsmittel und Diverses	0	9 545	0	9 545	9 545	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>2 985 768</b>	<b>81 517</b>	<b>3 067 285</b>	<b>197 252</b>	<b>2 553 433</b>	<b>316 600</b>

## 2.3 Übrige langfristige Verbindlichkeiten

	31.12.2023 in CHF	31.12.2022 in CHF
<b>Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand</b>		
Bedingt rückzahlbare Darlehen Bahninfrastrukturfonds (BIF)	11 025 378	9 285 074
Bedingt rückzahlbare Darlehen Kanton Solothurn	4 592 080	4 592 080
<b>Total</b>	<b>15 617 458</b>	<b>13 877 154</b>

## 2.4 Rückstellungen

	31.12.2023 in CHF	31.12.2022 in CHF
Rückstellung Sanierung Werkstätte und Depotanlagen	250 000	250 000

## 2.5 Erfolgsrechnung

## Ertrag Mieten/Raumaufwand

Für die Eigennutzung der betrieblichen Liegenschaften wurde eine Eigenmiete von CHF 111'132 in der Erfolgsrechnung verbucht. Die Ermittlung der Eigenmiete erfolgte durch Drittvergleich.

## Aufwand aus Abgeltungen

	31.12.2023 in CHF	31.12.2022 in CHF
Aufstockung bedingt rückzahlbares Darlehen Bahninfrastrukturfonds (BIF)	1 740 303	714 310
Vorsteuerkürzung Abgeltungen Infrastruktur	43 074	34 947
Abgeltung nicht aktivierbare Kosten (NAI) Infrastruktur	197 252	142 275
<b>Total</b>	<b>1 980 629</b>	<b>891 532</b>

3. Anzahl Mitarbeitende

Die Gesellschaft hat per Stichtag 31.12. des Berichtsjahres 14,2 und des Vorjahres 12,2 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt. Darin enthalten sind im Jahr 2023 0,5 Lokführer- und Rangier-Stellen im Stundenlohn sowie 0,3 Lokführer-Stellen, die über Leistungseinkauf bei MEV Schweiz AG abgewickelt wurden.

4. Eigene Anteile

	Anzahl	2023 Wert in CHF	Anzahl	2022 Wert in CHF
Eigene Anteile 01.01.	12	6 000	25	12 500
Eigene Anteile 31.12.	3	1 500	12	6 000

5. Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

	31.12.2023 in CHF	31.12.2022 in CHF
Liegenschaften Bahnbetrieb	2 658 810	2 712 551
Liegenschaften Nebengeschäfte	199 552	200 010

6. Deckungssummen Sach- und Haftpflichtversicherungen (Art. 3 RKV)

	2023 in CHF	2022 in CHF
Betriebshaftpflichtversicherung	100 000 000	100 000 000
Sachversicherung		
Gebäude (Gebäudeversicherung)	8 688 604	8 773 276
Rollmaterial	15 000 000	12 590 000
Waren und Einrichtungen	5 000 000	3 740 000

7. Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung

	31.12.2023 in CHF	31.12.2022 in CHF
periodenfremder Liegenschaftsaufwand	-9 819	0
<b>Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand</b>	<b>-9 819</b>	<b>0</b>

8. Detail Spartenergebnisse

	31.12.2023 in CHF	31.12.2022 in CHF
Ergebnis Bahnbetrieb, Regionaler Personenverkehr (RPV)	129 745	144 293
Ergebnis Bahnbetrieb, Güterverkehr	110 766	-43 907
Ergebnis Infrastruktur	-59 306	-23 313
Ergebnis Nebengeschäfte	84 897	-36 362
<b>Jahreserfolg</b>	<b>266 103</b>	<b>40 711</b>

9. Subventionsrechtliche Prüfung durch das Bundesamt für Verkehr (BAV)

Aufgrund der Anpassung des Aufsichtssystems zu den Subventionen im öffentlichen Verkehr verzichtet das BAV auf die Genehmigung der Jahresrechnung, prüft aber die genehmigten Jahresrechnungen.



# Revisionsbericht

An die Generalversammlung  
der Oensingen-Balsthal-Bahn AG  
4710 Balsthal

## Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2023

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Oensingen-Balsthal-Bahn AG für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Egerkingen, 25. April 2024

ST Schürmann Treuhand AG



J. Schürmann  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Leitender Revisor



M. Schürmann  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer

### Beilagen

- Jahresrechnung
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes



# Anträge an die Generalversammlung

Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses	2023 in CHF	2022 in CHF
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	252 661	102 134
Jahresgewinn	266 103	40 711
<b>Bilanzgewinn 31.12.</b>	<b>518 763</b>	<b>142 845</b>
<b>Verwendung Reserven</b>		
Infrastruktur: Zuweisung spezialgesetzliche Reserve gemäss Art. 67 Eisenbahngesetz (EBG)		
Zuweisung Fehlbeträge	59 306	112 016
<b>Bilanzgewinn zur Verfügung Generalversammlung</b>	<b>578 069</b>	<b>254 861</b>
Zuweisung gesetzliche Gewinnreserven	-13 400	-2 200
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>564 669</b>	<b>252 661</b>

Der Verwaltungsrat hat am 22. April 2024 beschlossen, der Generalversammlung folgende Anträge zu stellen:

- a) Genehmigung des Geschäftsberichts 2023, bestehend aus Jahresbericht und Jahresrechnung sowie Entgegennahme des Berichts der Revisionsstelle
- b) Genehmigung der Erfolgsrechnung 2023 mit einem Jahresgewinn von CHF 266'103
- c) Die Sparte Infrastruktur schloss 2023 mit einem Verlust von CHF 59'306.  
Dieser Betrag wird der spezialgesetzlichen Reserve gem. Art. 67 EBG belastet.
- d) Zuweisung von CHF 13'400 an die gesetzlichen Gewinnreserven
- e) Vortrag des Aktivsaldos von CHF 564'669 auf die neue Rechnung
- f) Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2023

Für den Verwaltungsrat

Der Präsident: *Freddy Kreuchi*

Der Geschäftsführer: *Markus Schindelholz*



# Corporate Governance

## Rechtsform und Aktionariat

Die Oensingen-Balsthal-Bahn AG (OeBB AG) ist eine privatrechtlich organisierte Aktiengesellschaft nach Art. 620 ff. OR mit Sitz in Balsthal. Das Aktienkapital beträgt per 31.12.2023 CHF 425'000 und ist eingeteilt in 850 Namenaktien mit einem Nennwert von CHF 500 je Aktie.

Am Ende des Berichtsjahres setzte sich das Aktionariat wie folgt zusammen:

Aktionäre	Anteile
Gemeinde Balsthal	78,0%
Weitere Gemeinden	3,9%
Firmen und Private	17,75%
Eigene Aktien	0,35%

## Generalversammlung

Oberstes Organ der OeBB AG ist die Generalversammlung (GV). Sie wird ordentlicherweise einmal jährlich innerhalb von sechs Monaten nach Abschluss des Geschäftsjahres durchgeführt. Die Einladung zur GV erfolgt spätestens 20 Tage vor der Durchführung.

## Verwaltungsrat

Verwaltungsratsmitglieder werden durch die Generalversammlung (GV) jeweils für vier Jahre gewählt. Der Verwaltungsrat (VR) konstituiert sich selbst und bezeichnet einen Präsidenten und Vizepräsidenten für eine Amtszeit von jeweils vier Jahren. Dem VR gehörten nach der Wahl von Manuela Zimmermann anlässlich der ausserordentlichen GV 2023 am Ende des Berichtsjahres acht Personen an. Die Mitglieder üben ein nicht-exekutives Mandat aus, sie besitzen keine Funktion bei der OeBB AG. Die Kompetenz für die Festsetzung der Entschädigungen liegt beim VR. Die Gesamtsumme entspricht der Unternehmensgrösse und den fachlichen Anforderungen. Ausserordentliche zeitliche Belastungen wie Strategieworkshops und die verschiedenen Arbeitsgruppen werden vergütet. 2023 wurden Entschädigungen inklusive Spesen von CHF 56'867 ausgerichtet. Die höchste Entschädigung in der Höhe von CHF 14'215 wurde an den Präsidenten ausbezahlt.

## Risikomanagementsystem

Das Markt- und Wettbewerbsumfeld der OeBB AG ist stetigen Veränderungen unterworfen. Neue rechtliche und politische Rahmenbedingungen, technologischer Wandel sowie gesellschaftliche Veränderungen bergen neue Chancen, aber auch Gefahren für das Unternehmen. Um den Gefahren adäquat begegnen zu können, verfügt die OeBB AG über ein Risikomanagementsystem.

Der Verwaltungsrat ist zuständig für die Festlegung der Richtlinien des Risikomanagements und überwacht die Durchführung der Risikobeurteilung. Die Umsetzung des Risikomanagementprozesses ist der Geschäftsleitung übertragen.

## Sicherheitsmanagementsystem

Das Risikomanagementsystem ist seinerseits Teil des Sicherheitsmanagementsystems der OeBB AG. Dieses wiederum ist eine der Grundlagen für die Sicherheitsgenehmigung als Infrastrukturbetreiberin sowie die Sicherheitsbescheinigung als Eisenbahnverkehrsunternehmen. Die Genehmigung wie auch die Bescheinigung wurden 2023 erneuert und sind bis März 2028 gültig. Die Konzession für den Bau und Betrieb der Eisenbahninfrastruktur auf der Strecke Oensingen-Balsthal wurde ebenfalls 2023 erneuert und um 50 Jahre verlängert. Sie ist bis 2073 gültig.

## Geschäftsleitung

Die Mitglieder der Geschäftsleitung (GL) werden durch den Verwaltungsrat auf unbestimmte Zeit gewählt. Sie bestand Ende des Geschäftsjahres 2023 aus dem Geschäftsführer Markus Schindelholz, der Leiterin Finanzen und Services Barbara Riser und dem Leiter Infrastruktur, Technik und Betrieb Jürg Balzan. Die GL ist im Rahmen der gesetzlichen, statuarischen und reglementarischen Bestimmungen für die Geschäfte der Gesellschaft verantwortlich.

## Revisionsstelle

Die Revisionsstelle wird von der Generalversammlung jährlich gewählt. Ihr Amt endet mit der Abnahme der letzten Jahresrechnung. Für das Berichtsjahr übte die ST Schürmann Treuhand AG, Egerkingen dieses Amt aus. Die Revisionsstelle führt ihre Arbeit im Rahmen der gesetzlichen Vorschriften und nach den Grundsätzen des Berufsstandes durch (siehe Revisionsbericht S. 12). Zudem ist die Revisionsstelle für die Durchführung der Spezialprüfung Subventionen gemäss der Richtlinie des Bundesamtes für Verkehr verantwortlich.

## Informationspolitik

Die OeBB AG pflegt eine offene Kommunikation mit allen Anspruchsgruppen. Dafür steht der Geschäftsführer als Ansprechpartner zur Verfügung. Der Geschäftsbericht wird in elektronischer Form ([oebb.ch](http://oebb.ch), nach Versendung der Einladung zur Generalversammlung) publiziert. Auf Wunsch wird der Geschäftsbericht auch gedruckt zur Verfügung gestellt.

# Zusammensetzung Verwaltungsrat

Dem Verwaltungsrat der OeBB gehörten am Ende des Berichtsjahres folgende acht Personen an:

## Thomas Fluri, Balsthal

- Präsident seit 2013
- Mitglied seit 2006
- Gewählt bis GV 2026
- Ausbildung: Dipl. Techniker HF Hochbau
- Berufliche Tätigkeit: Leiter Prävention bei der Solothurnischen Gebäudeversicherung

## Stefan Fiechter, Balsthal

- Vizepräsident seit 2018
- Mitglied seit 2017
- Gewählt bis GV 2025
- Ausbildung: Bahnbetriebsdisponent
- Berufliche Tätigkeit: Verantwortlicher KV-Terminals SBB Cargo AG

## Petra Bieli, Matzendorf

- Mitglied seit 2018
- Gewählt bis GV 2026
- Ausbildung: Master of Advanced Studies ZFH in Project Management, Bachelor of Science Bauingenieurwesen
- Berufliche Tätigkeit: Gesamtprojektleiterin bei der SBB AG

## Fabian Gloor, Oensingen

- Mitglied seit 2019
- Gewählt bis GV 2027
- Ausbildung: BSc FHNW in Betriebsökonomie
- Berufliche Tätigkeit: Gemeindepräsident Einwohnergemeinde Oensingen
- Politische Ämter: Kantonsrat CVP

## Thomas Hunziker, Matzendorf

- Mitglied seit 2015
- Gewählt bis GV 2027
- Ausbildung: Betriebsökonom HWV
- Berufliche Tätigkeit: Mitglied der Bankleitung und Leiter Beratung bei der Raiffeisenbank Dünnerntal-Guldental

## Freddy Kreuchi, Balsthal

- Mitglied seit 2021
- Gewählt bis GV 2025
- Ausbildung: Bauingenieur FH
- Berufliche Tätigkeit: Gemeindepräsident (50%) / Bauingenieur (50%)
- Politische Ämter: Kantonsrat FDP, Vize-Präsident Naturpark Thal, Vorstand Kreisschule Thal

## Rolf Riechsteiner, Bern

- Mitglied seit 2012
- Gewählt bis GV 2024
- Ausbildung: Dipl. Kulturingenieur ETH
- Berufliche Tätigkeit: Mitglied der Geschäftsleitung und Mitinhaber BSB + Partner, Ingenieure und Planer

## Manuela Zimmermann, Thunstetten

- Mitglied seit 2023
- Gewählt bis GV 2027
- Mlaw, Notarin & Rechtsanwältin
- Berufliche Tätigkeit: Mitinhaberin/Geschäftsführerin der Notariats- & Advokaturkanzlei Bandi, Ulmann und Zimmermann in Langenthal

# Spartenberichte

## Regionaler Personenverkehr

Im Berichtsjahr nahm die Anzahl beförderter Fahrgäste gegenüber 2022 um 1,2% zu. Dies, nachdem im 2022 ein Wachstum von 12,3% verzeichnet wurde und die Vor-Pandemiewerte bereits 2022 übertroffen wurden. Eindeutig erkennbar ist, dass der sonntägliche Ausflugsverkehr stärker wächst als der Pendlerverkehr.

Im Dezember 2023 konnten mit dem Buskonzept Thal 2024 einige Verbesserungen erreicht werden. Die bisher parallel verkehrenden Bahn- und Busverbindungen zu den Hauptverkehrszeiten zwischen Balsthal und Oensingen wurden entflechtet. Die Busse stellen neu die Anschlüsse an die Regionalzüge der S20 der SBB in Oensingen nach Olten und Solothurn sicher. Die Linie Balsthal – Welschenrohr verkehrt neu werktags durchgehend im Halbstundentakt und stellt in der Thalbrücke die Anschlüsse an die OeBB sicher. Der Grundtakt der Buslinie nach Mümliswil – Ramiswil wurde um eine halbe Stunde geschoben, so dass mit der OeBB in Oensingen immer die IC5 nach Olten und die S11 der Aare Seeland mobil in Richtung Langenthal und Solothurn erreicht werden.

Der Umsatz im Reisezenter ist 2023 entgegen allen Prognosen leicht gestiegen. Dies aufgrund der nach wie vor vielen Abonnements- und Gruppenreisenverkäufen. Der Umsatz mit dem Geldwechsel und dem Geldtransfer (Western Union) konnte im 2023 ebenfalls gesteigert werden.

## Güterverkehr

Im ersten halben Jahr 2023 stand der Güterverkehr ganz im Zeichen der Tübingtransporte für die Marti Tunnel AG. Bis Anfang Juli 2023 wurden insgesamt 143 Extragüterzüge geführt. Ein beladener Zug hatte ein Gewicht von 1120 t. Im 2022 wurden 67 Extragüterzüge mit Tübingen geführt. Die Anzahl transportierter Güterwagen konnte im 2023 gegenüber 2022 um 28.1% auf 3'561 Stück gesteigert werden. Die Anzahl Güterwagen im Einzelwagenladungsverkehr ist im 2023 auf dem Niveau der letzten Jahre geblieben. Dabei wurde ein leichtes Wachstum bei den Holzhackschnitzeltransporten verzeichnet und ein leichter Rückgang der Transporte von Wagen für die Swiss Quality Paper und die Kehrrichtumladestation KEBAG.

Per 1. September 2023 konnte die angepasste Gleisanlage im Freiverlad am Bahnhof Balsthal in Betrieb genommen werden. Es ist nun wieder möglich, Rundholz auch in grösseren Längen zu verladen. Kaum war das Gleis freigegeben, erfolgten auch schon die ersten Transporte. Das Gleis wird auch rege für die Instandhaltung von Fahrzeugen gebraucht, ist doch die Zugänglichkeit für Arbeiten rings um die Fahrzeuge markant einfacher als im engen Depot Balsthal. Eine Herausforderung ist jeweils die Disposition der Traktionsleistungen für die Güterzüge, da die Gütermenge täglich extrem stark schwanken kann. Mehrmals war es letztes Jahr der Fall, dass an einem Tag zwei zusätzliche Güterzüge gefahren wurden.





## Infrastruktur

Ausser der Sanierung des Freiverlades in Balsthal mit einem zusätzlichen Gleis, bestanden die grossen Arbeiten an der Infrastruktur 2023 hauptsächlich aus Notsanierungen. So musste im Frühjahr zwischen Klus und Maiacker auf einem längeren Abschnitt die Entwässerung saniert werden. Der Grund war eine Senkung des Hanges oberhalb der Hauptstrasse. Das Regenwasser hat sich neue Wege gebahnt, was zu einem Schlammaufstoss im Gleisbett führte. Die zweite grosse Notsanierung waren zwei aus den 1940-Jahren stammenden Weichen in der Klus. Der Weichenzustand war schon länger schlecht, die vielen schweren Tübbingtransporte führten jedoch dazu, dass die Weichen dauernd überwacht werden mussten und nur noch für 15 km/h freigegeben waren. Kaum war die Tübbingkampagne vorbei, wurde mit der Sanierung und Stabilisierung gestartet. Weil die Gleisgeometrie mit heutigen Standardweichen nicht mehr erreicht wird, wurden die beiden Weichen durch eine Doppelkreuzungsweiche ersetzt. Weiter musste die Fahrbahn unter den Trottoirs beim Bahnübergang Oensingen Solothurnstrasse saniert werden. Leider konnte das neue Perron in der Klus bis Ende 2023 nicht erstellt werden, weil noch keine Verfügung vorlag. Für die Sicherstellung des Behindertengleichstellungsgesetzes werden in Klus und Thalbrücke nach wie vor Rampen eingesetzt. Die Reisenden von oder nach Klus und Thalbrücke können sich bei Contact Center Handicap melden,

dann hilft der Lokführer der OeBB beim Ein- und Ausstieg. Die Haltestelle Thalbrücke wurde 2009 in Betrieb genommen. Damals waren für Haltestellen in engen Kurvenradien noch keine P55 Perrons vorgeschrieben. Mit den heutigen Fahrzeugen, mit intelligenten, ausfahrbaren Trittbrettern ist dies jedoch kein Problem mehr. Die Haltestelle wird im Verlauf des Jahres 2025 entsprechend angepasst.

### Übersicht der Infrastrukturprojekte

Projekt	Endtermin	Status Ende 2023
Sanierung/Ergänzung Freiverlad Balsthal	2023	Umgesetzt
Sanierung Entwässerung Klus-Maiacker	2023	Umgesetzt
Notsanierung Weichen 3 und 4 Klus	2023	Umgesetzt
Sanierung Bahnübergang Oensingen Solothurnstrasse	2023	Umgesetzt
Neubau Perron Bahnhof Klus	2024	PGV erwartet
Ersatz Stellwerkanlage Klus inkl. Barrierenanlagen Klus und Maiacker	2024	PGV in Überarbeitung
Ergänzung Perron Thalbrücke	2025	PGV in Vorbereitung



## Rollmaterial

Im Laufe von 2023 konnte die alte Ersatzkomposition der OeBB durch neueres, behindertengerechtes Material ersetzt werden. Von der BLS konnte ein Jumbo-Gelenkwagen mit Niederflureinstieg und Klimaanlage erworben und angepasst werden. Von der Südostbahn wurde ein Steuerwagen übernommen und im gleichen Design wie der Jumbo hergerichtet. Nachdem vor 50 Jahren die Fahrzeuge der OeBB grundsätzlich im Balsthaler Blau gestrichen wurden, steht nun das Schwarz der ersten Dampflok der OeBB und das ehemalige Rot des Roten Pfeil im Vordergrund. Das Herrichten einer der Triebwagen der Montafonerbahn für die Ersatzkomposition der OeBB konnte 2023 aus Ressourcengründen nicht erreicht werden. Dies wird im Laufe des 2024 umgesetzt. Im Güterverkehr werden hauptsächlich die beiden Ee 936 ex CJ, ex PTT eingesetzt. Für die Tübingtransporte hat sich die Bm 6/6 ex SBB sehr bewährt. Während den Weichensanierungsarbeiten in der Klus war die Fahrleitung der Gleise 3 und 4 in Klus abgeschaltet, so wurde die Bm 6/6 auch im regelmässigen, täglichen Güterverkehr eingesetzt.

Im Januar 2023 feierte der Rote Pfeil der OeBB seinen 85. Geburtstag und im Mai konnte er nach drei Jahren Sanierung seine zweite Jungfernfahrt durchführen. Dank dem Lotteriefond Kanton Solothurn, der OeBB Historic und vielen Einzelsponsoren glänzt er wieder in seinem ursprünglichen Purpurrot von 1956. Seinen ersten grossen Auftritt hatte er am Historischen Fahrzeugtreffen des Teams 10439 in Olten.

## Nebengeschäfte

Im Berichtsjahr konnten im Bereich Events und Nostalgie wiederum zahlreiche Anlässe am Bahnhof Balsthal und Extradfahrten für Gruppen und für die Öffentlichkeit organisiert werden. Sehr beliebt sind dabei die Führungen als Zeitreise durch unsere Depotwerkstatt. Damit das Ambiente für die Gäste stimmt, wurde von Seiten OeBB Historic die Innenrenovation des blauen Salonwagens AS 412 gestartet. Ebenfalls wurden im roten Salonwagen AS 413 die Polster erneuert. OeBB Historic führt auch Arbeiten für Dritte durch, so wurden Reparaturen an der Dampflok NOB 456 der Historischen Seetalbahn durchgeführt und eigene Dampfloks für Zugfahrten an Dritte vermietet.

Während die WRS Widmer Rail Services AG (WRS) in der Depotwerkstatt der OeBB AG ihre Loks selbst Instand hält, führt die OeBB AG nicht nur Arbeiten an den eigenen Fahrzeugen, sondern auch an Fahrzeugen von Dritten durch. Ebenfalls ein regelmässiger Mieter der Werkstatt ist die TR Trans Rail AG.

Ausser Nostalgiefahrten führt die OeBB AG auch Überführungsfahrten auf dem ganzen Schweizer Eisenbahnnetz durch. Sei dies für die OeBB AG selbst oder für Dritte, wie z.B. TR Trans Rail, Depot- und Schienenfahrzeuge Koblenz DSF oder Kummler und Matter. Auf Mandatsbasis wurden wiederum Leistungen für Siemens, Alstom, BLS Historic, die Südostbahn, SBB Infrastruktur, die Museumsbahn Emmental und sogar für das VBS in Bure erbracht.



# Mitarbeitende und Kommunikation

## Mitarbeitende

Im Jahr 2023 bot die OeBB AG im Durchschnitt 14,2 Vollzeitstellen an, verteilt auf insgesamt 16 Voll- und Teilzeitbeschäftigte sowie 11 Personen im Stundenlohn. Nicht eingerechnet ist hier das Personal des Bereichs Catering. Enthalten sind jedoch 0,28 Lokführer-Stellen, die über einen Leistungseinkauf bei MEV Schweiz, sowie 0,5 Lokführer-Stellen, welche durch pensionierte Lokführer der OeBB AG und durch Lokführer von OeBB Historic abgedeckt werden.

Bei den Lokführern gab es 2023 einen Austritt, welcher erst im Februar 2024 ersetzt werden konnte. Dafür konnte eine weitere Kraft als Unterstützung im Depot und in der Werkstätte und als Ablöser-Lokführer zu 50% angestellt werden. Ebenfalls gab es einen Wechsel in der Leitung des Bereichs Events. Damit die steigenden Aufwendungen für die kommenden Infrastrukturprojekte sowie die Anforderungen von Seiten des Bundesamtes für Verkehr sowie der Trassenvergabestelle erfüllt werden können, wurde auf 2024 eine separate Stelle Leiter Betrieb geschaffen.

Sämtlichen Mitarbeitenden gebührt ein grosses Dankeschön für ihre stets grosse Flexibilität und hohe Einsatzbereitschaft für die OeBB AG!

## Kommunikation

Im Vorfeld des Fahrplanwechsels wurden wiederum sämtliche Haushalte der Region via den Anzeiger Thal Gäu Olten mit einem Flyer mit Informationen zu Angebotsänderungen und OeBB-Angeboten bedient. Die sozialen Medien werden regelmässig mit News bedient, ebenfalls sehr fleissig besucht wird auch die Homepage der OeBB. Die Klicks auf der Homepage steigen bei Anlässen oder auch bei Bauarbeiten jeweils um ein Mehrfaches an.

Der Newsletter der OeBB AG wurde bereits von über 250 Personen abonniert und erschien 2023 vier Mal.

Die Anzahl der Fahrgastrückmeldungen ist in etwa gleich wie in den letzten Jahren. Der grösste Teil der Rückmeldungen betrifft die Ausfälle der IC5-Halte in Oensingen während Bauarbeiten der SBB.

In der Kundenzufriedenheitsumfrage 2023 der Kantone Solothurn, Aargau sowie Basel-Landschaft und Basel-Stadt ist die Linie der OeBB separat ausgewiesen. Die Kundenzufriedenheit 2023 liegt bei der OeBB unverändert bei 76 Punkten und ist damit im kantonalen Schnitt.

Auf der OeBB verkehren aufgrund von Extrafahrten, Werkstattaufenthalten oder kurzzeitigen Abstellungen von Fahrzeugen Dritter immer wieder sehr unterschiedliche oder spezielle Fahrzeuge. Dies lockt jeweils viele Eisenbahnliebhaber und Fotografen an. In den Fachzeitschriften und auch in den sozialen Medien erscheinen so wöchentlich neue Bilder der OeBB AG.





**Oensingen-Balsthal-Bahn AG**  
Bahnhofplatz 1 • 4710 Balsthal

062 391 31 01  
info@oebb.ch  
oebb.ch

Unseren Newsletter abonnieren: [oebb.ch](http://oebb.ch)  
Uns auf Facebook folgen: [facebook.com/oebbch](https://facebook.com/oebbch)

